

2. The calculation of conversion rate is to be accompanied by the economic analysis of the project cash flow.

References:

1. Karpov V. A., Batanova T.V. New Vision of the Rule of Positive Value of Net Discount profit for Effective Projects // Odessa.: Scientific Bulletin, №2(53), 2014, p. 71-77
2. Karpov V.A., Ulybina V.O. Project Analysis. Teaching Aid - Odessa.: OSEU, 2006. – 150 p.
3. Volkov I.M. Project Analysis / Volkov I.M., Grachyova M.V.– M.: “Banks and exchanges”, 1998.
4. Kudryavtsev V.A., Demidovych B.P. Potted Higher Mathematics. M.: Science, 1975.- 559 p.
5. Gorbachenko S.A., Karpov V. A. Analysis of Entrepreneurial Projects. - Odessa: OSEU, 2013. – 241 p.
6. Avanesov E.T. Investment Analysis / Kovalyov M.M., Rudenko V.G. [Electronic resource]. Access mode: <http://www.elobook.com>, 2002. – 245p.
7. Blank I.A. Investment Management. – Nika-centre, 2001.- 448 p.
8. Savchuk V.P. Analysis and Working out of Investment Projects. - K.: «Absolute-V», 1999.
9. Sokolova O. E. Project Analysis: lecture course / O. E. Sokolova, L. O. Sulima. — K.: , 2011. — 86 p.
10. Brigham E.F. Financial Management. Publication 10. - St. Petersburg, 2010. – 960p.
11. Kucherenko V.R., Karpov V.A., Markitan O.S. Business-planning of a Firm. - K.: , 2006.- 425p.

Lokhman N.V.,

PhD, Associate Professor

Kornilova O.V.

PhD, Associate Professor

Donetsk National University of Economics and Trade Mykhailo Tugan-Baranowski, Ukraine

SYSTEM OF ENTERPRISE INVESTMENT

Лохман Н.В.

к.е.н., доцент

Корнілова О.В.

к.е.н., доцент

*Донецький національний університет економіки і торгівлі ім. М. Туган-Барановського,
Україна*

СИСТЕМА ОРГАНІЗАЦІЇ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА

The article considers the system of investment enterprise, which contains the following subsystems: organizational structure of the investment services company, selection of investment management specialists subsystem development and distribution duties. The proposed matrix selection and evaluation of the organizational structure of the scale of investment activity (investment development company).

Key words: investment organization, matrix organization structure, division of investment, the scale of investment.

В статті розглядається система організації інвестиційної діяльності підприємства, яка містить в собі наступні підсистеми: організаційної структури служби інвестиційного розвитку підприємства, добору спеціалістів з управління інвестиційним розвитком та підсистему розподілу функціональних обов'язків. Запропонована матриця вибору та шкала оцінки організаційної структури управління інвестиційною діяльністю (інвестиційного розвитку підприємства).

Ключові слова: організація інвестиційної діяльності, матриця, організаційна структура, відділ інвестиційного розвитку, масштаб інвестицій.

Стратегічна мета перетворень внутрішньовиробничих відносин полягає в тому, щоб задіяти всі підрозділи в комплексі для отримання більш високого кінцевого результату, об'єднавши різноспрямовані інтереси працівників підприємств і акціонерів (нових агентів виробничих відносин) в єдине замкнуте коло економічних інтересів, спрямоване в кінцевому підсумку на максимальний результат для кожного учасника [1].

Згідно Міжнародних стандартів фінансової звітності, інвестиційна діяльність визначається як діяльність, пов'язана з придбанням і реалізацією необоротних активів, а також із здійсненням фінансових інвестицій, які не є складовою частиною еквівалентів грошових коштів [2].

В ході процесу управління інвестиційною діяльністю, на наш погляд, повинні бути реалізовані наступні основні функції: планування, організація, мотивація, контроль та регулювання [3, с.152].

Отже, однією з основних функцій управління інвестиційною діяльністю підприємства є функція організації, яка передбачає забезпечення реалізації інвестиційних проектів і програм на підприємстві.

Нормальне функціонування підприємства передбачає гармонійне поєднання трьох основних видів діяльності: виробничої, інвестиційної і фінансової. Основне призначення інвестиційної діяльності підприємства полягає в організації простого і розширеного відтворення засобів і предметів праці, а також інших активів підприємства. Тому під інвестиційною діяльністю, або інвестуванням, розуміється процес вкладення коштів (капіталу) в розвиток або підтримка на певному рівні економічного потенціалу підприємства. Основною метою інвестиційної діяльності підприємства є забезпечення динамічного розвитку підприємства. Організація процесу управління інвестиційною діяльністю на підприємстві є досить складним і відповідальним процесом, який охоплював всі сторони його діяльності і, в кінцевому рахунку, визначає тенденції і темпи розвитку виробництва [4, с.19]. Основними завданнями організації інвестиційної діяльності підприємства є:

- вибір основних напрямів і об'єктів інвестування;
- обґрунтування плану капітальних вкладень;
- оцінка вартості капіталу підприємства;
- оптимізація портфельних інвестицій [4, с.20].

Система організації інвестиційної діяльності підприємства повинна містити в собі наступні підсистеми: організаційної структури служби інвестиційного розвитку підприємства, добору спеціалістів з управління інвестиційним розвитком та підсистему розподілу функціональних обов'язків.

Здійснення інвестиційної діяльності підприємства вимагає створення адекватної організаційної структури управління інвестиційною діяльністю.

Організаційна структура підрозділу інвестиційного розвитку підприємства залежить від ряду факторів, основними з яких є масштаби інвестиційної діяльності підприємства; кількість напрямків, кількість інвестиційних проектів; забезпечення інвестиційної діяльності підприємства необхідними ресурсами; час реалізації певних проектів; взаємозалежність інвестиційних програм, що реалізуються та інше. І в залежності від даних факторів підприємство повинно обрати таку структуру підрозділу інвестиційного розвитку підприємства, що найбільш відповідає наступним вимогам: масштаби інвестування, доцільність організаційної структури, економічність, придатність для ефективного використання ресурсів, гнучкість, адаптивність та раціональність організаційної структури.

Для підприємств, інвестиційна діяльність яких має великі масштаби, здійснюється за багатьма напрямками, передбачає реалізацію багатьох проектів та є достатньо ефективною, доцільно до складу основних відділів включити відділ (службу) інвестиційного розвитку підприємства. До складу даного відділу, на першому етапі доцільно поряд з керівником даного відділу включити спеціалістів з інформаційного забезпечення інвестиційної діяльності, з розробки інвестиційної політики підприємства, з контролю за реалізацією інвестиційної політики, з контролінгу інвестиційної діяльності, а також спеціалістів, що будуть безпосередньо займатись реалізацією інвестиційних програм та проектів.

Для підприємств, інвестиційна діяльність яких має середні та незначні масштаби, кількість напрямків інвестиційної діяльності не значна або наявний лише один напрямок, доцільно до складу відділу підприємства, що займається планово-економічною роботою (або іншого відділу на вибір підприємства) ввести посаду куратора інвестиційної діяльності. При чому куратор інвестиційної діяльності повинен мати відповідні права, обов'язки та

повноваження для управління інвестиційною діяльністю підприємства та створення тимчасових або постійних робочих проектних груп для реалізації певних задач.

Для підприємств, що за певних умов не можуть дозволити собі утримувати службу або спеціаліста з інвестиційного розвитку підприємства, на нашу думку, доцільно створювати тимчасові робочі групи для реалізації певних інвестиційних проектів. Роботу щодо управління інвестиційною діяльністю на підприємстві в даному випадку доцільно покласти на керівника підприємства.

Вибір організаційної структури підрозділу з інвестиційного розвитку підприємства слід здійснювати за допомогою запропонованої нами матриці (таблиця 1), використовуючи 3-х бальну шкалу оцінки, при чому перевагу слід надавати тому варіанту, що отримав запроповану кількість балів (таблиця 2).

Таблиця 1

Рекомендована матриця вибору організаційної структури управління інвестиційною діяльністю (інвестиційного розвитку підприємства)

Варіанти організаційної структури інноваційної діяльності підприємства	Шкала оцінки: 1 (min)...3 (max) балів						Оцінка варіантів, бали
	Критерії оцінки						
	масштаби інвестування	доцільність	економічність	придатність для ефективного використання ресурсів	гнучкість	адаптивність	
1. Відділ (служба) інноваційного розвитку підприємства							
2. Куратор інноваційної діяльності							
3. Тимчасові робочі групи з реалізації інноваційних проектів							

Таблиця 2

Шкала оцінки вибору організаційної структури управління інвестиційною діяльністю (інвестиційного розвитку підприємства)

Характеристика показників вибору організаційної структури управління інвестиційною діяльністю	Бали		
	1	2	3
масштаби інвестування	незначні масштаби інвестування	середні масштаби інвестування	значні масштаби інвестування
доцільність	доцільно організувати тимчасові робочі групи з реалізації інноваційних проектів	доцільно впровадити посаду куратора інноваційної діяльності	доцільно організувати відділ (службу) інноваційного розвитку підприємства
економічність	неможливість забезпечити витрати на отримання підрозділу	можливість забезпечити витрати на отримання посади фахівця	можливість забезпечити витрати на отримання підрозділу
придатність для ефективного використання ресурсів	придатне ефективно використовувати значні інвестиційні ресурси	придатне ефективно використовувати незначні інвестиційні ресурси	непридатне ефективно використовувати значні інвестиційні ресурси
гнучкість	не забезпечується	забезпечується частково	повністю забезпечується
адаптивність	не забезпечується	забезпечується частково	повністю забезпечується
раціональність	не забезпечується	забезпечується частково	повністю забезпечується
Рекомендована організаційна структура управління інвестиційною діяльністю	$9 \leq x \leq 15$ Тимчасові робочі групи з реалізації інноваційних проектів	$16 \leq x \leq 18$ Куратор інноваційної діяльності	$19 \leq x \leq 21$ Відділ (служба) інноваційного розвитку підприємства

Використання рекомендованої нами матриці дозволить рекомендувати підприємствам варіанти організаційної структури інвестиційної діяльності.

Ефективність роботи будь-якого підрозділу на підприємстві залежить від вірно здійсненої роботи щодо набору спеціалістів. Для підвищення ефективності добору спеціалістів до підрозділу інвестиційного розвитку підприємства необхідно щоб добір персоналу проводився відділом щодо роботи з персоналом разом з керівником (керівниками) підрозділу інвестиційного розвитку підприємства. При доборі спеціалістів до підрозділу інвестиційного розвитку підприємства доцільно враховувати їх кваліфікацію; освітній рівень; досвід роботи; спроможність ефективно мислити; професійну компетенцію; порядність; підприємницький дух; потенціал кандидата; зацікавленість в роботі; спроможність до швидкої адаптації до нових умов роботи; здатність кандидата працювати в групі; обізнаність в питаннях, що пов'язані з інвестиційною діяльністю підприємства.

Розподіл функціональних обов'язків між учасниками інвестиційної діяльності повинен передбачати розподіл функцій, затвердження прав, обов'язків і відповідальності, а також визначення повноважень в залежності від посад, що обіймають спеціалісти, що займаються інвестиційною діяльністю. Даний розподіл повинен бути підкріплений розробкою і затвердженням Положенням про підрозділ (службу) інвестиційного розвитку підприємства та посадових інструкцій спеціалістів даного підрозділу.

Отже, система організації інвестиційної діяльності підприємства має містити в собі підсистеми: організаційної структури служби інвестиційного розвитку підприємства, добору спеціалістів з управління інвестиційним розвитком та підсистему розподілу функціональних обов'язків.

Література:

1. Шаровська Т.С. Організація і методика контролю інвестиційної діяльності підприємства [Електронний ресурс]. - Режим доступу: http://vuzlib.com.ua/articles/book/28558-organizacija_i_metodika_ko/1.html
2. Міжнародні стандарти фінансової звітності. Т. 1: текст Міжнар. Стандартів фін. звітності (МСФЗ), 2009. [Електронний ресурс]. - Режим доступу: http://www.bank.gov.ua/control/uk/publish/article?art_id=123447
3. Лохман Н.В. Процес управління інвестиційною діяльністю на вітчизняних підприємствах / Н.В. Лохман, О.В. Корнілова // Торгівля і ринок України. - № 38, 2015. С.151-160
4. Эминова Н.Э. Особенности организации и управления инвестиционной деятельностью промышленного предприятия / Н.Э. Эминова // Российское предпринимательство, № 18(264). С.18-31 [Електронний ресурс]. - Режим доступу: <http://cyberleninka.ru/article/n/osobennosti-organizatsii-i-upravleniya-investitsionnoy-deyatelnostyu-promyshlennyh-predpriyatij>

Prykhodko D.O.,

PhD in Economics

Bolotova A.A.,

Student

Krivokhodko M.A.

Student

Kharkiv National Automobile and Highway University

THE ESSENCE AND CONTENT OF ENTERPRISES SANITATION

Приходько Д. О.

к.е.н., доц.

Болотова А.А.

студент

Кривоходько М.А.

студент

Харківський національний автомобільно-дорожній університет

СУТНІСТЬ І ЗМІСТ ПРОЦЕСУ САНАЦІЇ ПІДПРИЄМСТВ

The article examines the nature and content of the sanitation companies; Factors that could cause a financial