

Лысевич С. Г.

кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики
Донецкий национальный университет экономики и торговли
имени Михаила Туган-Барановского,
г. Кривой Рог, Украина

ОЦЕНКА ВЛИЯНИЯ АДМИНИСТРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ НА ДОСТИЖЕНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЦЕЛЕЙ ГОРНО-ОБОГАТИТЕЛЬНЫХ КОМБИНАТОВ КРИВОГО РОГА

Lysevich S. G.

candidate of economic sciences, associate professor of the department of economics
Donetsk National University of Economy and Trade named
after Mykhailo Tugan-Baranovsky
Krivoy Rog, Ukraine

EVALUATION OF ADMINISTRATION IMPACT ON STRATEGIC GOALS ACHIEVEMENT BY MINING AND PROCESSING PLANTS OF KRIVOY ROG

Аннотация. Административное управление играет большую роль в деятельности горно-обогатительных комбинатов Кривого Рога. Согласно Устава этих предприятий, стратегию развития разрабатывают Наблюдательные советы, а непосредственную их реализацию осуществляют Правления. Стратегическими целями горно-обогатительных комбинатов являются рост объёма реализации продукции, повышение качества продукции, улучшение социального положения персонала, уменьшение вредных выбросов и обновление оборудования. Административное управление, используя организационную структуру управления, социально-психологические, экономические и административные методы управления, а также осуществляя текущее и оперативное управление, принимает меры по достижению стратегических целей. На основании отчётов горно-обогатительных комбинатов Кривого Рога было установлено, что стратегические цели этих предприятий выполняются. Это свидетельствует об эффективности административного управления на исследуемых предприятиях.

Abstract. Administration plays an important role in the activities of mining and processing plants of Krivoy Rog. According to the Charter of these companies, the development strategy is designed by the Supervisory Boards, and its implementation is carried out by the Management Boards. The strategic goals of the mining and processing plants are to increase sales, improve product quality, raise social welfare of personnel, reduce harmful emissions and update equipment. Administration makes provisions for achieving the strategic goals using the organizational structure of management, socio-psychological, and economic and administrative management methods, as well as carrying out current and operational management. Having reviewed the statements of the mining and processing plants of Krivoy Rog, it was found that the strategic goals of these companies are being accomplished. This indicates the effectiveness of administration at the studied companies.

Ключевые слова. Административное управление, стратегия, горно-обогатительные комбинаты, объём реализации, заработная плата, качество продукции.

Keywords. Administration, strategy, mining and processing plants, sales, wages, product quality.

Постановка проблемы. Согласно статистическим данным 25,7 % украинских предприятий по итогам работы за 2018 год имели убыток [1]. Причиной такой ситуации во многом является неэффективность административного управления, что и вызывает необходимость исследования этого вида управления.

Анализ последних исследований и публикаций.

Новикова М.М. на основании исследований установила зависимость между трудовым потенциалом и результатами деятельности предприятия. Она считает, что административное управление трудовым потенциалом персонала должно быть направлено на улучшение возрастной и профессионально-квалификационной структуры, стимулирование творческой активности, а также улучшение условий для реализации этого потенциала. Такой поход к управлению трудовым

потенциалом позволит повысить эффективность предприятия [2, с. 67].

Казак Ю.М. отмечает, что административные методы управления оказывают непосредственное влияние на управляемый объект путём использования приказов, распоряжений, оперативных указаний, которые могут быть в устной или письменной форме, а также контроль их выполнения. Административные методы управления необходимы для поддержания дисциплины и обеспечения организационной чёткости [3, с. 40].

Забродская Г.И. выделяет административные, экономические и социально-психологические методы управления. При этом автор отмечает, что административные методы являются методами прямого влияния, они носят директивный и обязательный характер [4, с. 89].

Особенностями административных методов управления являются требование выполнения определённых действий, контроль этих действий, они не предусматривают стимулирования. Их преимуществом является поддержание дисциплины, технологии производства и управления. Среди недостатков отмечается концентрация власти, отсутствие стимулов к творческому развитию личности. Административные методы управления являются мощным рычагом достижения целей предприятия. С их помощью коллективы персонала направляются на решение конкретных задач развития предприятия [4, с. 90].

Четыркина Н.Ю. отмечает, что весь жизненный цикл предприятия от зарождения до его ликвидации обеспечивается администрированием [5, с. 5]. Именно высокий уровень административного управления позволяет предприятию достичь поставленных целей [5, с. 9]. Объектами администрирования на предприятии являются отношения, связи, функции, а также процедуры, нормы, документы, структуры, органы. Автор считает, что внедрение контроллинга позволит улучшить как административное управление, так и менеджмент в целом [5, с. 11].

Цевелёв В.В., Турбина В.С. и Цуканова Ю.В. отмечают, что несмотря на преимущества административных методов управления, они не вызывают энтузиазм в работников и их инициативность, поэтому необходимо использовать также экономические и социально-психологические методы [6, с. 184].

Выделение нерешенных ранее частей общей проблемы. Анализ выше приведенных работ показывает, что учёные изучают административное управление на предприятиях с разных сторон. При этом они рассматривают сущность административного управления, методы административного управления, оценивают его влияние на эффективность предприятия и др. Однако в этих и других научных работах недостаточно изучена оценка влияния административного управления на реализацию стратегии предприятия, что и вызывает необходимость проведения исследования в этом направлении.

Формирование целей статьи. Целью статьи является исследование влияния административного управления на реализацию стратегий предприятия (на примере горно-обогатительных комбинатов Кривого Рога).

Изложение основного материала.

Административное управление играет важную роль в деятельности предприятия. Результатом административного управления является организация предприятия, формирование организационной и производственной структур, формирование и реализация стратегии предприятия, управление текущей и оперативной деятельностью, установление связей с внешними организациями и предприятиями и др. Среди

названных функций наиболее важными для деятельности предприятия является разработка стратегии и формирование организационной структуры. Следует отметить, что стратегию в хозяйственных обществах разрабатывают Наблюдательные советы, в других же организационно-правовых формах – правление. Как свидетельствует практика, именно от верно выбранной стратегии на 70% зависит успешная финансово-хозяйственная деятельность предприятия [7, с. 408].

Для реализации стратегии предприятием формируется организационная структура. Основным документом, регламентирующим деятельность всего горно-обогатительного комбината, является Устав, где приведена полная информация о предприятии, его структурных подразделениях, корпоративном управлении [8]. В Уставе сказано, что именно Правление (Генеральный директор) формирует организационную структуру горно-обогатительного комбината, которая включает:

- дирекцию по капитальному строительству;
- дирекцию по производству и планированию;
- дирекцию по инжинирингу;
- дирекцию по технологии и качеству;
- дирекцию по персоналу и социальным вопросам;
- дирекцию по охране труда, промышленной безопасности и экологии;
- дирекцию по анализу управления рисками и безопасностью;
- отдел логистики;
- юридический отдел;
- главный бухгалтер [9].

При этом следует отметить, что организационные структуры управления постоянно изменяются в соответствии с изменением во внешней среде, с изменением стратегии. Современные тенденции реформирования организационной структуры управления включают:

- 1)повышение роли персонала вызывает необходимость организационного усовершенствования службы по подбору кадров;
- 2)изменение внешней среды повышает роль маркетинга в исследовании рынка и организации производства в соответствии со спросом. Требования потребителя становятся определяющими для производителей;
- 3)демократизация в управлении вызывает необходимость передачи многих полномочий на низовые звенья, что позволяет сократить персонал, находящийся между непосредственными исполнителями и руководителями [10, с. 111].

Стратегическими целями «Северного ГОКа» являются повышение качества продукции, увеличение объёмов реализации и инвестирование в энергосберегающие проекты [9, с. 13].

Для «Центрального ГОКа» стратегическими целями являются повышение эффективности

производства, снижение затрат, безопасная и комфортная работа сотрудников [11].

«Ингулецкий ГОК» в качестве стратегических целей рассматривает увеличение объёма производства и обновление оборудования, снижение вредных отходов [12].

Таким образом, стратегическими целями горно-обогатительных комбинатов Кривого Рога являются увеличение объёма производства продукции, повышение её качества, обновление оборудования и создание хороших условий для работы персоналу, уменьшение вредных выбросов.

Административное управление обеспечивает также оценку рисков и защиту от них, т.е. экономическую безопасность ресурсов горно-обогатительных комбинатов.

К числу рисков следует отнести:

1) риск с кадрами, связанный с тем, что сегодня наблюдается увольнение квалифицированных кадров и недостаток молодых специалистов. Причина такой ситуации – выезд большого числа рабочих кадров за рубеж;

2) риск, связанный с неэффективным управлением инвестиционными проектами,

начиная от планирования, финансирования и реализации;

3) кредитный риск, связанный с возможными потерями финансовых ресурсов на депозитах и несвоевременной оплатой дебиторской задолженности;

4) риск ликвидности, связанный с невозможностью оплаты текущих обязательств. Причина такого риска связана с финансовой платежеспособностью и добросовестностью покупателей продукции;

5) рыночный риск, причиной которого является риски изменения цены на продукцию, валютного курса и риск изменения процентной ставки [9].

Для оценки уровня административного управления следует использовать экономические, социальные и экологические показатели, учитывающих степень достижения целей, предусмотренных в стратегиях.

На рис. 1 показана роль административного управления в реализации стратегии горно-обогатительного комбината.

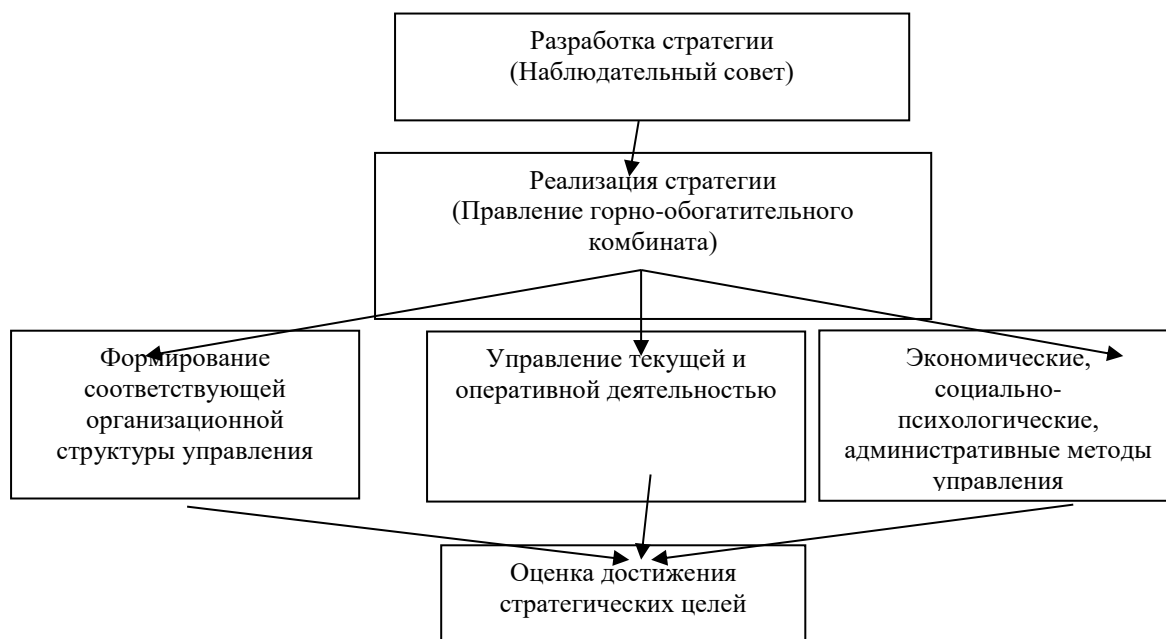


Рис. 1 Место административного управления в реализации стратегии горно-обогатительного комбината

Таким образом, именно через административное управление происходит реализация стратегии горно-обогатительного комбината. Это осуществляется Правлением комбината через формирование соответствующей организационной структуры управления с

использованием экономические, социально-психологических и административных методов управления.

В табл. 1 проведена оценка административного управления на горно-обогатительных комбинатах по достижению ими стратегических целей.

**ОЦЕНКА АДМИНИСТРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ПО ДОСТИЖЕНИЮ
СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЦЕЛЕЙ ГОРНО-ОБОГАТИТЕЛЬНЫХ КОМБИНАТОВ КРИВОГО РОГА
ЗА 2018 ГОД**

Стратегические цели	Северный ГОК [9]	Центральный ГОК [11]	Ингулецкий ГОК [12]
Рост объема реализации продукции, %	112,0	105,7	119,0
Повышение качества продукции	повысилось	повысилось	повысилось
Рост заработной платы, %	135,8	138,8	142,4
Уменьшение вредных отходов	уменьшились	уменьшились	уменьшились
Обновление оборудования	осуществлялось	осуществлялось	осуществлялось

Данные таблицы 1 свидетельствуют, что горно-обогатительные комбинаты Кривого Рога достигают своих стратегических целей, что положительно характеризует их административное управление.

Выводы из данного исследования и перспективы.

В результате проведенных исследований было исследовано влияние административного управления на реализацию стратегических целей горно-обогатительными комбинатами Кривого Рога. Согласно статистических данных стратегические цели исследуемых предприятий реализуются, что свидетельствует об эффективности их административного управления. Дальнейшие исследования связаны с установлением зависимости экономических показателей горно-обогатительных комбинатов Кривого Рога от факторов административного управления.

Список литературы.

1.Фінансові результати до оподаткування підприємств за видами економічної діяльності у 2018 році. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua/> (дата звернення 6.09. 2019).

2.Новікова М.М. Адміністративні методи управління трудовим потенціалом, орієнтовані на сталий розвиток підприємств. Науковий вісник Херсонського державного університету. Серія: Економічні науки. Випуск 17. Частина 3. С. 64-67.

3.Казак Ю.М. Адміністративне управління в управлінні персоналом. Молодий вчений. 2014. № 3 (06). С. 38-40.

4.Забродська Г.І. Адміністративний менеджмент [Електронний ресурс]: навч. посібник. Х.: ХДУХТ, 2017. С. 143.

5.Четыркина Н.Ю. Управление изменениями в административном менеджменте : учебное пособие. СПб. : Изд-во СПбГЭУ, 2018. 51 с.

6.Цевелёв В.В., Турбина В.С., Цуканова Ю.В. Особенности применения административных методов управления на предприятиях. В сборнике: Современные технологии: актуальные вопросы, достижения и инновации. Сборник статей победителей IV Международной научно-практической конференции. 2016. С. 181-184.

7.Терещенко О.О. Фінансова діяльність суб'єктів господарювання: Навч. посібник. К.: КНЕУ, 2003. 554с.

8. Статут «ПрАТ Північний ГЗК». URL: <https://sevgok.metinvestholding.com/ua/about/info> (дата звернення 6.09. 2019).

9.Звіт про управління ПрАТ «Північний ГЗК за 2018 рік. URL: <https://sevgok.metinvestholding.com/ua/about/info> (дата звернення 6.09. 2019).

10.Лысевич С.Г. Повышение эффективности хозяйственного механизма путём совершенствования организационной структуры управления предприятием. Причорноморські економічні студії. 2018. Випуск 29. Частина 1. С. 109-112.

11. Консолідований звіт про управління ПрАТ «ЦГЗК» за 2018 рік. URL: <https://cgok.metinvestholding.com/ua/about/info> (дата звернення 6.09. 2019).

12.Звіт про управління ПрАТ «Інгулецький ГЗК» за 2018 рік. URL: <https://ingok.metinvestholding.com/ua/about/info> (дата звернення 6.09. 2019).