

Список источников

1. Автоматизация управления персоналом [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.aitsoft.ru/services/automation.html>.
2. Антилогова Л.Н., Черкевич Е.А. Саморегуляции психических состояний личности: монография / Л. Н. Антилогова, Е. А. Черкевич; Федеральное агентство по образованию, Омский гос. Пед. Ун-т. Омск, 2010. – 219 с.
3. БОСС-Кадровик [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.boss.ru/products/bk-about/>.
4. Касаткина О.В., Лымарева О.А. Особенности подбора персонала с использованием автоматизированных кадровых систем // Экономика и менеджмент инновационных технологий. 2016. № 3 [Электронный ресурс]. URL: <http://ekonomika.snauka.ru/2016/03/11032> (дата обращения: 08.02.2019).
5. Магура М.И. Оценка работы персонала, подготовка и проведение аттестации/Магура М.И., Курбатова М.Б./И.ш.,2-е, перераб. И доп.- М.:ЗАО «Бизнес-школа «Интел-синтез», 2005.-176 с.
6. Маслов В.П., Мигачев А.М.Социальные технологии управления персоналом на предприятиях железнодорожного транспорта :учебное пособие. В 2 ч. Ч. 1М.:ФГБОУ«Учебно-методический центр по образованию на железнодорожном транспорте», 2013 С.21
7. Маслов В.П., Мигачев А.М.Социальные технологии управления персоналом на предприятиях железнодорожного транспорта :учебное пособие. В 2 ч. Ч. 2М.:ФГБОУ«Учебно-методический центр по образованию на железнодорожном транспорте», 2013 С.49
8. Моргунов Е.Б. Модели и методы управления персоналом: Российско-британское учебное пособие/ (Серия «Библиотека журнала «Управление персоналом»)- М.: ЗАО «Бизнес-школа «Интел-синтез», 2006.-464 с.
9. Носе И. Н. Введение в технологию психодиагностики. М.. 2003.
10. Родинова, Н.П. Диагностика эффективности принятия управленческих решений на предприятии/Н.П. Родинова, А.Н. Романова//Сб. науч. тр. кафедры «Экономика и управление предприятиями». – Омск: СибАДИ, 2008.
11. Сушкова, М.С. Методика комплексной оценки специалистов на этапе отбора [Электронный ресурс] / М.С. Сушкова,Е.Ф. Шарахова. – Режим доступа: http://www.ngmu.ru/cozo/mos/article/text_full.php?id=1043. Дата обращения:30.03.2014.
12. Шастин А.В., Яскина О.А. Использование методов проектного управления в образовании // Наука XXI века: опыт прошлого - взгляд в будущее. Материалы II Международной научно-практической конференции. – Омск :СибАДИ, 2016. – с. 708-712.
13. Щелкунова С.А, Симонова М.В., Сертификация персонала – новый уровень доверия Вестник самарского государственного экономического университета Издательство: Самарский государственный экономический университет (Самара) ISSN: 1993-0453
14. Щелкунова С.А. Метлин С.В.,Купряева М. Н.Формирование управленческих кадров для аграрного сектора региона - М.: ООО «НИПКЦ Восход-А», 2011 – 148 с.

Lysevich S. G.

PhD (Economics), associated professor, Department of Economics, Donetsk National University of Economy and Trade named after Mykhailo Tugan-Baranovsky Krivoy Rog, Ukraine

EVALUATION OF THE MANAGERIAL MECHANISM AS AN INTEGRAL PART OF THE ECONOMIC MECHANISM OF ENTERPRISE (A CASE STUDY OF MINING AND PROCESSING PLANTS OF KRIVOY ROG)

Лысевич С.Г.

Донецкий национальный университет экономики и торговли имени М. Туган-Барановского, доцент кафедры экономики, г. Кривой Рог, Украина

ОЦЕНКА ЭКОНОМИЧЕСКОГО МЕХАНИЗМА КАК СОСТАВНОЙ ЧАСТИ ХОЗЯЙСТВЕННОГО МЕХАНИЗМА ПРЕДПРИЯТИЯ (НА ПРИМЕРЕ ГОРНО-ОБОГАТИТЕЛЬНЫХ КОМБИНАТОВ КРИВОГО РОГА)

Summary: The effective managerial mechanism of an enterprise allows achieving strategic goals and high level of profitability. The main component of the managerial mechanism is the economic mechanism, which is aimed at the production and sale of competitive products. The economic mechanism of an enterprise should be considered as a mechanism consisting of internal and external mechanisms. The external mechanism is aimed at studying the market and selling products, while the internal one at manufacturing products.

When assessing the economic mechanisms of Krivoy Rog mining and processing plants, it was found that the highest profitability of operating activities at PJSC Northern Mining and Processing Plant, which indicates the

effectiveness of its economic mechanism. To increase profitability of operating activities, it is necessary to reduce operating costs.

Аннотация: Эффективный хозяйственный механизм предприятия позволяет достигать стратегических целей и высоких уровней рентабельности. Главной составляющей хозяйственного механизма является экономический механизм, который направлен на выпуск и реализацию конкурентоспособной продукции. Экономический механизм предприятия следует рассматривать как механизм, состоящий из внутреннего и внешнего механизмов. Внешний механизм направлен на изучение рынка и реализацию продукции, а внутренний - на изготовление продукции. При оценке экономических механизмов горно-обогатительных комбинатов Кривого Рога было установлено, что наиболее высокая рентабельность операционной деятельности на ЧАО «Северный горно-обогатительный комбинат», что свидетельствует об эффективности его экономического механизма. Для роста рентабельности операционной деятельности необходимо снижать операционные затраты.

Keywords: managerial mechanism, economic mechanism, profitability of operating activities, internal economic mechanism, external economic mechanism.

Ключевые слова. Хозяйственный механизм, экономический механизм, рентабельность операционной деятельности, внутренний экономический механизм, внешний экономический механизм.

Постановка проблемы. Согласно статистических данных за 2018 год 25,7 % предприятий Украины имели убыток от своей деятельности. Одной из причин такой ситуации является несовершенный хозяйственный механизм предприятий, главной составляющей которого есть экономический механизм. Поэтому важным и актуальным вопросом является исследование как хозяйственного, так и экономического механизма предприятий [1].

Анализ последних исследований и публикаций. В современных условиях хозяйствования успеха добиваются те предприятия, которые сформировали эффективный хозяйственный механизм, представляющий собой совокупность форм и методов сознательного управления экономикой [2, с. 25]. Главным составляющим элементом хозяйственного механизма является экономический механизм. Экономический механизм включает в себя способы, методы, рычаги, нормативы, с помощью которых реализуются экономические законы. Этот механизм действует через экономические интересы, которые являются осознанными материальными потребностями людей [2, с. 26].

Аналогичную точку зрения поддерживает и Гуткевич С.О. [3].

Головченко Е.Н. и Глушко А.Н., отмечая важность и роль хозяйственного механизма в деятельности предприятий, не выделяют экономический механизм, а указывают лишь на экономическое стимулирование, включающее системы оплаты труда; коммерческий и внутренний расчёт; распределение прибыли; ценообразование; финансово-кредитные отношения [4, с. 13].

Погребняк А.Ю., рассматривая структуру хозяйственного механизма, выделяет в нём и экономический механизм. С его точки зрения экономический механизм включает механизм формирования и использования ресурсов; механизм управления затратами; механизм управления финансами; мотивационный механизм и механизм взаимодействия с рынком [5, с. 305].

С точки зрения Своробович Л.Н., повышение эффективности работы предприятий связано с

развитием внутреннего экономического механизма, построенного на хозрасчётных отношениях между подразделениями [6, с. 72-73].

Выделение нерешённых ранее частей общей проблемы. Анализ выше приведенных научных работ показал, что среди учёных нет единой точки зрения на структуру хозяйственного механизма. Ряд учёных выделяет экономический механизм [2, 3, 5], а другие указывают лишь на экономические методы стимулирования [4]. Различные подходы учёных и в отношении перспектив развития внутреннего экономического механизма – это внутрипроизводственные хозрасчётные отношения и совершенствование всего хозяйственного механизма. В этих и других научных работах не полностью раскрыто сущность экономического механизма, не приведены его показатели, не достаточно исследован экономический механизм на конкретных предприятиях, что и вызывает необходимость проведения исследований в этом направлении.

Цель статьи. Целью статьи является исследование и оценка экономического механизма предприятия на примере горно-обогатительных комбинатов Кривого Рога.

Изложение основного материала. Соответствующий рыночным требованиям хозяйственный механизм позволяет предприятиям достигать стратегических целей, быть конкурентоспособным и получать высокие финансовые показатели. Основой хозяйственного механизма является экономический механизм, который представляет собою совокупность экономических отношений между людьми в процессе изготовления продукции, построенных на существующих производственных отношениях, методах стимулирования и управления, принципах и нормативах. С помощью экономического механизма предприятие изготавливает продукцию, осуществляет её реализацию, получая при этом тот или иной финансовый результат. Поэтому перед каждым предприятием остро стоит задача формирования эффективного экономического механизма.

Многие учёные экономический механизм предприятия рассматривают как хозрасчётные

отношений между отдельными его подразделениями. С их точки зрения это будет способствовать повышению эффективности предприятий [2, 3, 6]. При этом необходимо внедрять следующие внутрипроизводственные экономические элементы: внутренние цены; систему денежных расчётов между подразделениями; систему штрафов и санкций; внутрипроизводственный орган по учёту финансовых взаимоотношений между подразделениями. Однако в научной литературе недостаточно примеров успешной работы предприятий на принципах хозяйственного расчёта внутренних подразделений. Это связано с тем, что организация работы предприятия на принципах хозяйственного расчёта подразделений связана со значительными как финансовыми, так и людскими затратами, требует большой подготовки и совершенствования из-за необходимости реагирования на изменяющиеся обстоятельства. Поэтому многие предприятия для повышения эффективности работы используют ключевые показатели эффективности (KPI) [7]. Именно такая система показателей для повышения эффективности подразделений используется на горно-обогатительных комбинатах Кривого Рога. Каждому структурному подразделению, включающего карьеры, дробильные фабрики, обогатительные фабрики, транспортные цеха, производство окатышей, агломерата, концентрата, а также службам и отделам доводятся соответствующие показатели, зависящие от их деятельности. Это показатели по объёму, качеству, производительности и др. Экономический механизм предприятия основан на потребностях, которые превращаются в интересы. Интересы персонала объединяются с интересами предприятия и направлены на выпуск и реализацию продукции, в результате чего персонал получает заработную плату, а предприятие денежные средства для своего развития. Цель экономического механизма – выпуск и реализация продукции и получение прибыли.

Функции экономического механизма:

- изучение спроса на продукцию;
- организация производства в соответствии со спросом;
- выпуск и реализация качественной продукции;
- снижение затрат;
- внедрение инноваций;
- получение прибыли.

Так как предприятие с одной стороны изучает рынок и реализует продукцию, а с другой организует производство продукции, его экономический механизм включает внешний и внутренний механизмы. При этом внешний экономический механизм выполняет функции по изучению спроса, организацию производства в соответствии со спросом и реализацию продукции, а также получение дохода.

Внутренний экономический механизм осуществляет выпуск продукции в соответствии с потребностями рынка и договорами определённого качества и затратами.

Рычагами управления в экономическом механизме являются:

- заработная плата;
- условия премирования;
- нормативы;
- штрафы и санкции.

К числу показателей, характеризующих внутренний экономический механизм следует отнести:

- объём продукции в натуральном измерении;
- себестоимость продукции;
- прибыль;
- показатели операционной деятельности;
- рентабельность продукции;
- рентабельность операционной деятельности.

К числу показателей, характеризующих внешний экономический механизм следует отнести:

- объём реализации продукции;
- затраты на сбыт продукции;
- объём экспорта;
- объём поставки на внутренний рынок [8, с. 48].

Принципы экономического механизма:

- производство продукции в соответствии со спросом и соответствующего качества;
- формирование устойчивого режима производства продукции;
- решение не только текущих, но и стратегических задач развития производства;
- учёт всех факторов и информации в принятии управленческих решений;
- научный подход в выборе управленческих решений;
- постоянное совершенствование всех управленческих и производственных звеньев;
- широкое внедрение инноваций.

На рисунке 1, с учётом вышеизложенного материала, сформирован экономический механизм горно-обогатительного комбината.

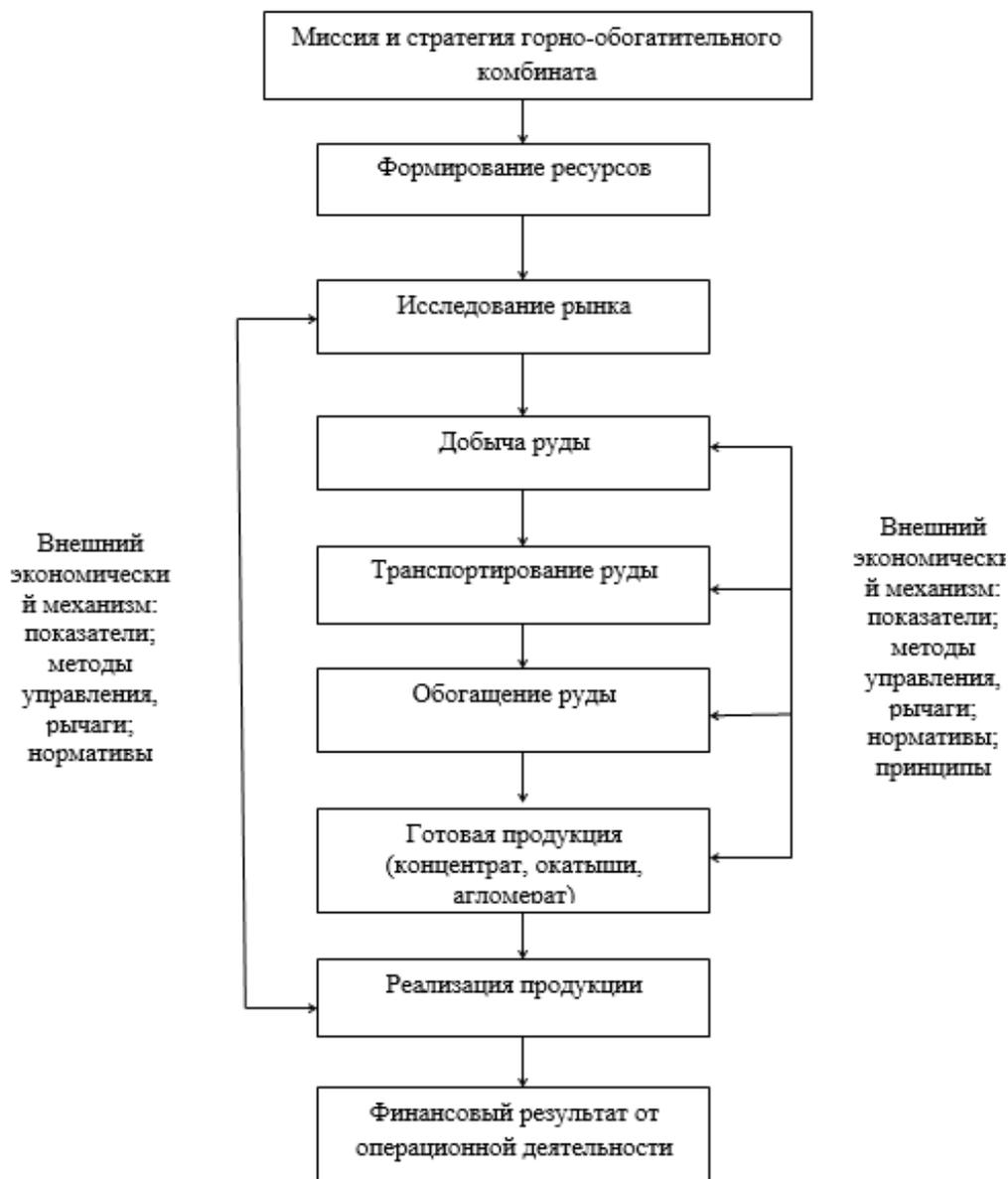


Рисунок 1. Экономический механизм горно-обогатительного комбината

К нормам и нормативам экономического механизма следует отнести:

- расход материалов и энергоресурсов;
- трудозатраты;
- правовые;
- выброса вредных веществ;
- условий труда и отдыха.

Оценку экономических механизмов горно-обогатительных комбинатов Кривого Рога можно произвести на основании данных, представленных в таблицах 1-3.

В таблице 1 представлены показатели, характеризующие экономический механизм ЧАО «Северный ГОК».

Таблица 1

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭКОНОМИЧЕСКОГО МЕХАНИЗМА ЧАО «СЕВЕРНЫЙ ГОК» ЗА ПЕРИОД 2017 – 2018 ГОДЫ [9]

Показатели	Единицы измерения	2017 г.	2018 г.	Абсолютные изменения к 2017 г.
Чистый доход от реализации продукции	тыс. грн.	23282274	26102600	+2820326
Себестоимость реализованной продукции	тыс. грн.	11487819	13330821	+1843002
Затраты на сбыт	тыс. грн.	1812849	2470788	
Финансовый результат от операционной деятельности	тыс. грн.	9860332	9712781	+147551
Рентабельность операционной деятельности	%	60	47	-13

В таблице 2 приведены показатели, характеризующие экономический механизм ЧАО «Центральный горно-обогатительный комбинат».

Таблица 2

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭКОНОМИЧЕСКОГО МЕХАНИЗМА ЧАО «ЦЕНТРАЛЬНЫЙ ГОК» ЗА ПЕРИОД 2017 – 2018 ГОДЫ [10]

Показатели	Единицы измерения	2017 г.	2018 г.	Абсолютные изменения к 2017 г.
Чистый доход от реализации продукции	тыс. грн.	10727577	11338790	+611213
Себестоимость реализованной продукции	тыс. грн.	5690238	6802916	+1112678
Затраты на сбыт	тыс. грн.	1668290	1759588	+91298
Финансовый результат от операционной деятельности	тыс. грн.	3413131	2464506	-948625
Рентабельность операционной деятельности	%	42,4	24,6	-17,8

В таблице 3 приведены показатели, характеризующие экономический механизм ЧАО «Ингулецкий горно-обогатительный комбинат».

Таблица 3

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭКОНОМИЧЕСКОГО МЕХАНИЗМА ЧАО «ИНГУЛЕЦКИЙ ГОК» ЗА ПЕРИОД 2017 – 2018 ГОДЫ [11]

Показатели	Единицы измерения	2017 г.	2018 г.	Абсолютные изменения к 2017 г.
Чистый доход от реализации продукции	тыс. грн.	15711286	18706815	+2995529
Себестоимость реализованной продукции	тыс. грн.	7216991	10300229	+3083238
Затраты на сбыт	тыс. грн.	1125976	2462950	+1336974
Финансовый результат от операционной деятельности	тыс. грн.	7205947	5685341	-1520606
Рентабельность операционной деятельности	%	34,8	55,4	-20,6

Данные таблиц 1-3 свидетельствуют, что на исследуемых горно-обогатительных комбинатах за 2017-2018 годы эффективность экономических механизмов снизилась, что связано с ростом себестоимости реализованной продукции, а также затрат на сбыт. Именно снижение этих затрат позволит увеличить операционную прибыль, а соответственно и рентабельность операционной деятельности. Важным направлением снижения себестоимости продукции является привлечение структурных подразделений к участию в прибыли комбинатов [12, с. 98-108].

Выводы и предложения. В результате проведенных исследований сформирован экономический механизм горно-обогатительных комбинатов, проведена его оценка на примере горно-обогатительных комбинатов Кривого Рога. Результаты расчетов показали, что за исследуемый период на горно-обогатительных комбинатах Кривого Рога произошло снижение эффективности операционной деятельности, что связано с ростом себестоимости реализованной продукции и затрат на сбыт. Наиболее эффективным за данный период был экономический механизм ЧАО «Северный горно-обогатительный комбинат». На исследуемых

предприятиях необходимо внедрять мероприятия по снижению операционных затрат.

Результаты данной работы служат основой для проведения дальнейших исследований по оценке влияния различных факторов на экономические результаты деятельности горно-обогатительных комбинатов.

Список литературы:

1. Фінансові результати до оподаткування підприємств за видами економічної діяльності у 2018 році - <http://www.ukrstat.gov.ua/>
2. Грещак М.Г. та ін. Внутрішній економічний механізм підприємства: Навч. посібник / М.Г. Грещак, О.М. Гребешкова, О.С. Коцюба; за ред. М.Г. Грещака. – К.: КНЕУ, 2001. – 2228 с.
3. Гуткевич С.О. Внутрішній економічний механізм підприємства [текст] : навч. посіб. / С.О. Гуткевич, М.Д. Корінько, Ю.М. Сафонов, Д.В. Солоха, О.В. Белякова / за ред. проф. С.О. Гуткевич. – Донецьк. : Вид-во СПД Купріянов В.С., 2011. – 362.
4. Головченко Е.Н., Глушко А.Н. Формирование хозяйственного механизма с позиции системного подхода // Науковий вісник

Міжнародного гуманітарного університету. Економіка і менеджмент. – 2013. Вип.5. С. 9-14.

5.Погребняк А.Ю. Сутність складових елементів механізму антикризового управління на промисловому підприємстві. Економічний вісник Національного технічного університету України «Київський політехнічний інститут». – 2015. №12. С. 300-310.

6.Своробович Л.Н. Исследование процесса формирования внутреннего экономического механизма предприятия / Технологический аудит и резервы производства. – 2015.-№ 6/5 (26). – С. 69-73.

7.Кондрашева Н.Н. Ключевые показатели эффективности как факторы совершенствования деятельности предприятия / Проблемы экономики и менеджмента. – 2013. - №12 (28). – С. 91-94.

8.Лысевич С.Г. Формирование системы показателей хозяйственного механизма –

важнейшее направление совершенствования управления предприятием. Торгівля і ринок України. 2017. - № 2(42). С. 45 – 51.

9. Фінансова звітність ПрАТ «Північний ГЗК» за 2018 рік - <https://sevgok.metinvestholding.com/ua/about/info>

10. Фінансова звітність ПрАТ «ЦГЗК» за 2018 рік - <https://cgok.metinvestholding.com/ua/about/info>

11. Аудиторський висновок та фінансова звітність ПрАТ «Інгулецький ГЗК» за 2108 рік - <https://ingok.metinvestholding.com/ua/about/info>

12.Турило А.М., Романченко Н.В., Святенко С.В., Турило А.А. Економічний розвиток структурних підрозділів підприємства: оцінка, механізм, мотивація: монографія / А.М. Турило, Н.В. Романченко, С.В. Святенко, А. Турило, 2009. – 156 с.

Землянская С.В.

кандидат экономических наук, доцент кафедры экономической теории, мировой и региональной экономики Волгоградского государственного университета

СПЕЦИФИКА РОССИЙСКИХ ИНТЕРМОДАЛЬНЫХ ПЕРЕВОЗОК В СФЕРЕ МЕЖДУНАРОДНОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

Zemlyanskaya S.V.

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Department of Economic Theory, World and Regional Economy, Volgograd State University

THE PECULIARITIES OF THE RUSSIAN INTERMODAL TRANSPORT IN THE INTERNATIONAL BUSINESS

Аннотация: В данной статье обосновывается необходимость развития интермодальных перевозок как составляющей экономической деятельности государства и отрасли материального производства, осуществляющей перевозку груза. Автор выявляет специфику российских интермодальных перевозок, определяет их географическую и товарную структуру в сфере международного предпринимательства.

Abstract: The article reveals the urgent development of the intermodal transport as a state economic component. The author determines the peculiarities of the Russian intermodal transport, its geographical and market characteristics in the international business.

Ключевые слова: *интермодальные перевозки, российский рынок интермодальных перевозок, PL-провайдеры, логистические услуги, транспортная логистика, контейнеризация.*

Keywords: *intermodal transport, Russian intermodal transport market, PL-providers, logistic services, transport logistics, containerization.*

В настоящее время интермодальные перевозки в РФ характеризуются достаточно высокими

темпами развития, что характерно для мирового рынка интермодальных перевозок (см. рис. 1).